

**TẬP ĐOÀN
HÓA CHẤT VIỆT NAM**

Số: 502/HCVN-KHKD

V/v Chủ động các giải pháp để
ổn định sản xuất xuất kinh doanh
trong tình hình mới

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Hà Nội, ngày 31 tháng 3 năm 2026

Kính gửi:

- Chủ tịch/ Tổng giám đốc Công ty TNHH MTV;
- Người đại diện phân vốn Tập đoàn tại các Công ty cổ phần

Hiện nay tình hình địa chính trị thế giới tiếp tục có nhiều diễn biến phức tạp và khó lường, trong đó tình hình xung đột quân sự tại Trung Đông trong một tháng qua đã gây biến động lớn về giá cả xăng dầu, nguyên vật liệu, vận tải hàng hóa quốc tế... ảnh hưởng sâu rộng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các doanh nghiệp.

Trước diễn biến leo thang của giá cả các mặt hàng và sự khan hiếm nguồn cung một số nguyên vật liệu phục vụ sản xuất như xăng dầu, khí, lưu huỳnh... và các loại hóa chất khác. Để chủ động ứng phó, đảm bảo ổn định sản xuất, giữ vững và tận dụng cơ hội phát triển thị phần, duy trì hiệu quả hoạt động và phát triển sản xuất kinh doanh. Tập đoàn yêu cầu các đơn vị nghiêm túc triển khai một số nội dung sau:

1. Khẩn trương triển khai đồng bộ các giải pháp ứng phó đối với những tác động của xung đột như gián đoạn chuỗi cung ứng, biến động tỷ giá, xuất nhập khẩu bị hạn chế.

2. Rà soát nguồn lực dự trữ, chủ động tìm kiếm các đối tác cung ứng khác nhau ở trong nước cũng như quốc tế, đảm bảo không thiếu hụt nguyên nhiên vật liệu phục vụ sản xuất, giảm thiểu tối đa rủi ro do ảnh hưởng của hoạt động logistics quốc tế bị tắc nghẽn.

3. Bám sát diễn biến thị trường, linh hoạt trong tổ chức sản xuất kinh doanh, giảm tồn kho hàng hóa số lượng lớn khi giá bán sản phẩm tăng/giảm mạnh hoặc biến động tỷ giá lớn.

4. Các đơn vị sản xuất kinh doanh phân bổn tiếp tục thực hiện các biện pháp tiết giảm chi phí và kịp thời điều chỉnh giá bán sản phẩm phù hợp theo biến động của thị trường, có kế hoạch tiêu thụ phù hợp theo thời điểm, đảm bảo hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tập đoàn yêu cầu Chủ tịch/ Tổng giám đốc Công ty TNHH MTV; Người đại diện phân vốn Tập đoàn tại các Công ty cổ phần phối hợp với Hội đồng quản trị nghiêm túc triển khai thực hiện, kịp thời báo cáo về Tập đoàn những khó

khăn vướng mắc phát sinh trong quá trình thực hiện tổ chức sản xuất kinh doanh (nếu có) để Tập đoàn nắm bắt thông tin và hỗ trợ, tháo gỡ khó khăn, đảm bảo ổn định hoạt động sản xuất kinh doanh phấn đấu đạt mục tiêu tăng trưởng đã được giao năm 2026 từ 10% trở lên, góp phần thực hiện mục tiêu tăng trưởng chung của Tập đoàn và mục tiêu tăng trưởng của cả nước./.

Nơi nhận:

- Như trên;
 - Đảng ủy Tập đoàn (để b/c);
 - HĐQT Tập đoàn (e-copy);
 - TGD Tập đoàn (e-copy);
 - KSV Tập đoàn (e-copy);
 - Các PTGD Tập đoàn (e-copy);
- Lưu: VT, KHKD.

**KT. TỔNG GIÁM ĐỐC
PHÓ TỔNG GIÁM ĐỐC**



Nguyễn Văn Luyện